

**TUOTTO-HANKKE**



**Tuottajayhteistyöllä kannattavuutta maatalouteen**





# SLC

## HANKE- TIIMI

- Hankepäälikkö Taru Antikainen
- Vilja-asiantuntija Jukka Peltola (80 %)
- Viljelijäasiantuntija Timo Jaakkola (40 %)
  
- Vilja-asiamies Max Schulman
- Vientijohtaja Thimjos Ninios
- Juristi Kimmo Tammi







# Tuotto –hankeen tavoitteet:

1. Kirjoittaa mallisäännöt ja opas tuottajaorganisaatioille
2. Löytää yhteistyöhön halukkaita viljelijöitä
3. Edistää verkostoitumista valtakunnallisesti
4. Auttaa perustamaan tuottajaorganisaatioita
5. Viestiä monipuolisesti, tuottaa tietoa ja työkaluja tuottajille
6. Lisätä tuottajien tietoa markkinoista ja riskienhallinnasta



SLC







Parantaa tuottajien neuvotteluasemaa  
Nostaa tuotannon kannattavuutta  
Kehittää alan kilpailukykyä  
Edistää eri yhteistyömuotoja  
Vahvistaa kotimaista omavaraisuutta osana  
huoltovarmuutta



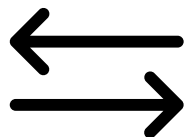


# Tuottajaorganisaatio pähkinäkuoressa

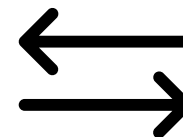
- Tuottajien perustama
- Väh. 5 jäsentä tai 500 000 € liikevaihto
- Keskenään sovitut säännöt
- Yhteistoiminta vähintään yhdellä alalla (esim. myynti, jakelu, markkinointi, varastointi, energian ostot, data tms.)
- Yhteinen päämäärä (tarjonnan keskittäminen, tuotantokustannusten optimointi, hintojen vakauttaminen, vienti yms.)
- Voi sisältää useamman tuotteen



# Tuottajaorganisaatiokaavio



Tuottajaorganisaatio



Markkinatoimijat

- Kauppa
- Teollisuus
- Vientiasiakkaat

- Halu parantaa markkina-asemaa
- Yhteistyökyky
- Tuotanto-osaaminen ja kapasiteetti
- Kyky sietää riskiä
- Mahdollisuus panostaa aikaa ja/tai rahaa

- Neuvottelee sopimukset
- Järjestelee kaupat
- Organisoii kuljetukset
- Pitää kirjaa varastoista
- Seuraa markkinoita
- Viestii jäsenille
- Hyödyntää jäsenten verkostoja ja osaamista

- Useiden viljelijöiden tuotanto yhdellä sopimuksella
- Toimitusvarmuus
- Hinta- ja laaturiskien hallinta
- Markkinoiden tasapainotus



## Miksi hakea hyväksyntää tuottajaorganisaatioksi?

- Maataloustuotteen tuottajien muodostama yhteenliittymä voi hakea Ruokavirastolta hyväksyntää tuottajaorganisaatioksi
- Tuottajien yhteenliittymällä on parempi neuvotteluasema maataloustuotteiden markkinoilla
- Yhdessä toimiminen voi parantaa tuotannon suunnitelmallisuutta ja tehokkuutta
- Tuottajaorganisaatio voi neuvotella jäsentensä puolesta sopimuksia tuotannon myymisestä markkinoille
  - **Keskitetty tarjonta (poikkeus kilpailulainsäädäntöön)**



# Markkinoihin voi vaikuttaa

- Yhteistyö tuo etuja, joihin mikään tila ei kykene yksin:
- Teollisuus haluaa keskitettyjä kauppoja
- Mahdollisuus asiakasta kiinnostaviin lajikkeellisiin sopimuksiin
- Mahdollisuus tasaisiin, ympärivuotisiin toimituksiin
- Mahdollisuus hinnoitteluvoimaa tuoviin markkinaosuuksiin – mallas, puhdaskaura, siemen, öljykasvit, nurmi
- Mahdollisuus rakentaa vientiä ja siihen tarvittavaa osaamista
- Mahdollisuus tuotantopanosten ja –tarvikkeiden yhteishankintoihin





## Osuuskunnasta tai osakeyhtiöstä tuottajaorganisaatio

1. **Jäsenten kiinnostus ja tahtotila**  
**Perustetaan jäsenten omasta aloitteesta**  
Hyötyjen ja haittojen punnitseminen  
Haasteina passiiviset jäsenet, pieni panostus ja heikko sitoutuminen
2. **Nykyisten (OY/OSK) sääntöjen antama pelitila**  
Sääntöjen soveltuvuus TO:lle asetettuihin vaatimuksiin  
**Päätösvalta yhtiössä on oltava tuottajajäsenillä → TO**  
statuksen hakemiseen ja mahdollisiin sääntömuutoksiin  
vaadittava äänivalta
3. **Omaan toimintaan sovitettu toimintamalli**



## Osuuskunnasta tai osakeyhtiöstä tuottajaorganisaatio

1. **Jäsenten kiinnostus ja tahtotila**  
**Perustetaan jäsenten omasta aloitteesta**  
Hyötyjen ja haittojen punnitseminen  
Haasteina passiiviset jäsenet, pieni panostus ja heikko sitoutuminen
2. **Nykyisten (OY/OSK) sääntöjen antama pelitila**  
Sääntöjen soveltuvuus TO:lle asetettuihin vaatimuksiin  
**Päätösvalta yhtiössä on oltava tuottajajäsenillä → TO statuksen hakemiseen ja mahdollisiin sääntömuutoksiin vaadittava äänivalta**
3. **Omaan toimintaan sovitettu toimintamalli**





# Hyödyt: rakenne ja säännöt

- Tuottajaorganisaatiolla on selkeä laillinen rakenne ja säännöt, joiden pohjalle rakentaa toimintaa:
- Ostajat voivat hyväksyä TO:n luotettavaksi neuvottelu- ja sopimusikumppaniksi
- Jäsenillä on tieto ja ymmärrys siitä, mitä yritys tekee
- Sitoutumisen tasosta ja –ehdoista on selvät kirjaukset
- Yrityksen johtamisen ja päätöksenteon prosessit on määritelty



# TUOTTAJAORGANISAATION SÄÄNNÖT 1/2

- **Vahvistettava yhtiökokouksessa**
- 1§ Perustajajäsenet
- 2§ Tuottajaorganisaation tiedot
- 3§ Tehtävät ja tarkoitus (toiminnot)
- 4 § Organisaation toiminnan tavoitteet
- 5 § Jäseneksi ottamisen ehdot
- 6 § Jäsenen jäsenyys toisessa tuottajaorganisaatiossa





## TUOTTAJAORGANISAATION SÄÄNNÖT 2/2

- 7 § Jäsenen velvollisuudet
- 8 § Sääntöjen ja määräysten rikkomusten seuraamukset
- 9 § Jäsenen eroaminen
- 10 § Äänivallan rajoittaminen
- 11 § Kirjanpito- ja budjettisäännöt
- 12 § Sääntöjen muuttaminen





## Linkkejä:

- [Mtk.fi/tuotto-hanke](https://mtk.fi/tuotto-hanke)
- [Hakuopas tuottajaorganisaatioksi - Ruokavirasto](#)
- [Suomen+viimeistelty+CAP-suunnitelma+2023-2027.pdf \(mmm.fi\)](#)
- [Hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatiot - Maa- ja metsätalousministeriö \(mmm.fi\)](#)







## Yhteystiedot:



- Hankepäälikkö Taru Antikainen  
Puh. 0505709035 sp.  
[taru.antikainen@mtk.fi](mailto:taru.antikainen@mtk.fi)
- Vilja-asiantuntija Jukka Peltola  
Puh. 050 3563140 sp.  
[jukka.peltola@mtk.fi](mailto:jukka.peltola@mtk.fi)
- Viljelijäasiantuntija Timo Jaakkola  
Puh. 0400732145 sp. [timo@lanterra.fi](mailto:timo@lanterra.fi)



SLC



Kiitos

Jos haluaa onnistua,  
on yritettävä!

